



Fundação Amazonas Sustentável



Fundação Amazonas Sustentável

Criada com base na Lei Estadual Nº 3.135/2007

Política Estadual de Mudanças Climáticas do Estado do Amazonas.

Organização da sociedade civil sem fins lucrativos, com sede no Estado do Amazonas.

Missão

Contribuir para o desenvolvimento sustentável da Amazônia através da valorização da **floresta em pé** e da **melhoria da qualidade de vida** das sociedades locais, com ações práticas e disseminação do conhecimento e lições aprendidas.

Onde estamos

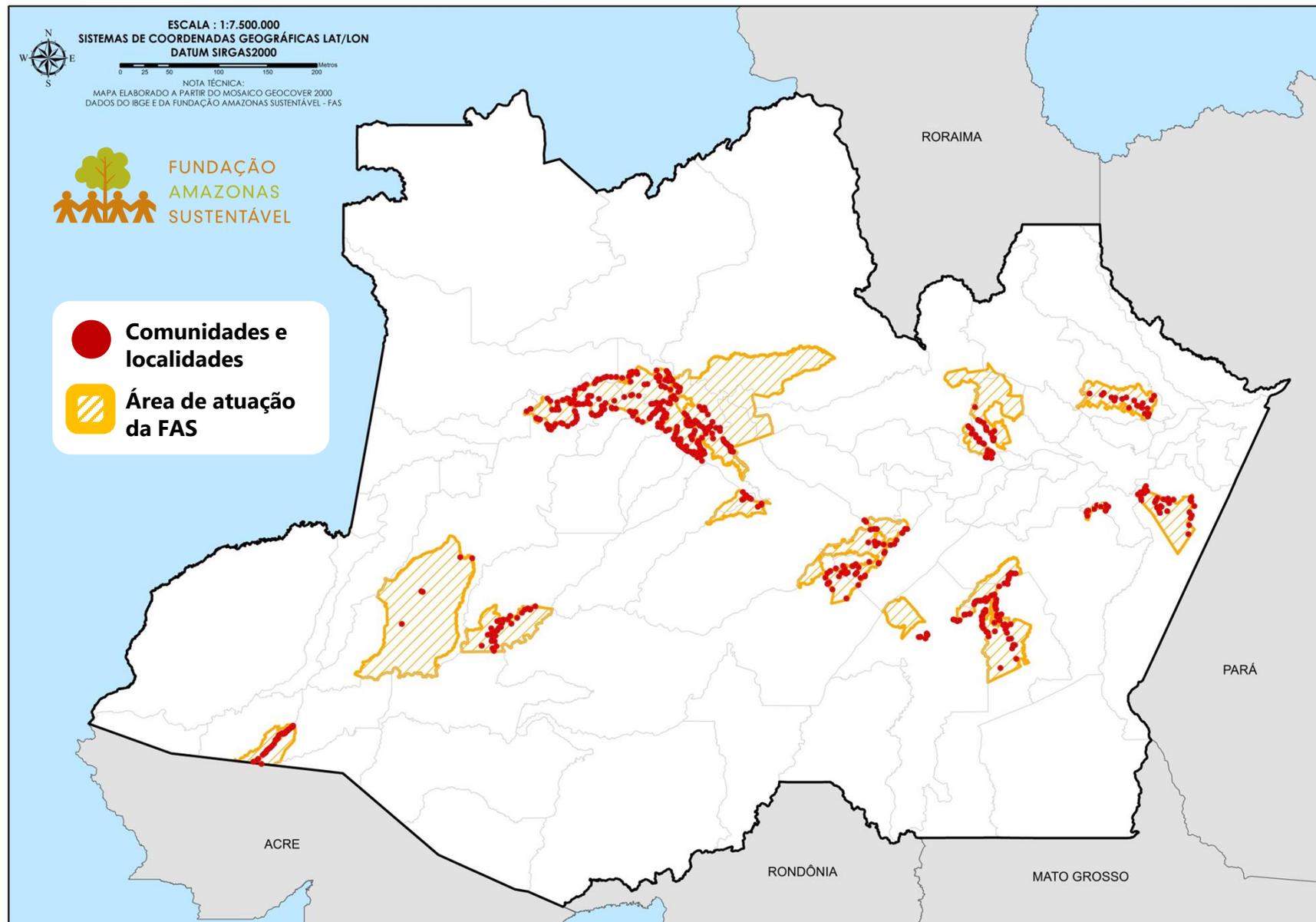


581
COMUNIDADES
E LOCALIDADES

9.430
FAMÍLIAS

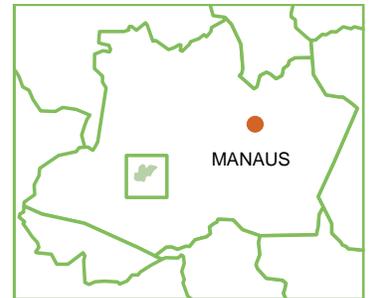
10,9
MILHÕES
DE HECTARES

Dados: Set/2019.



Atuação em comunidades ribeirinhas da Amazônia profunda

Tempo de navegação na RDS de Uacari

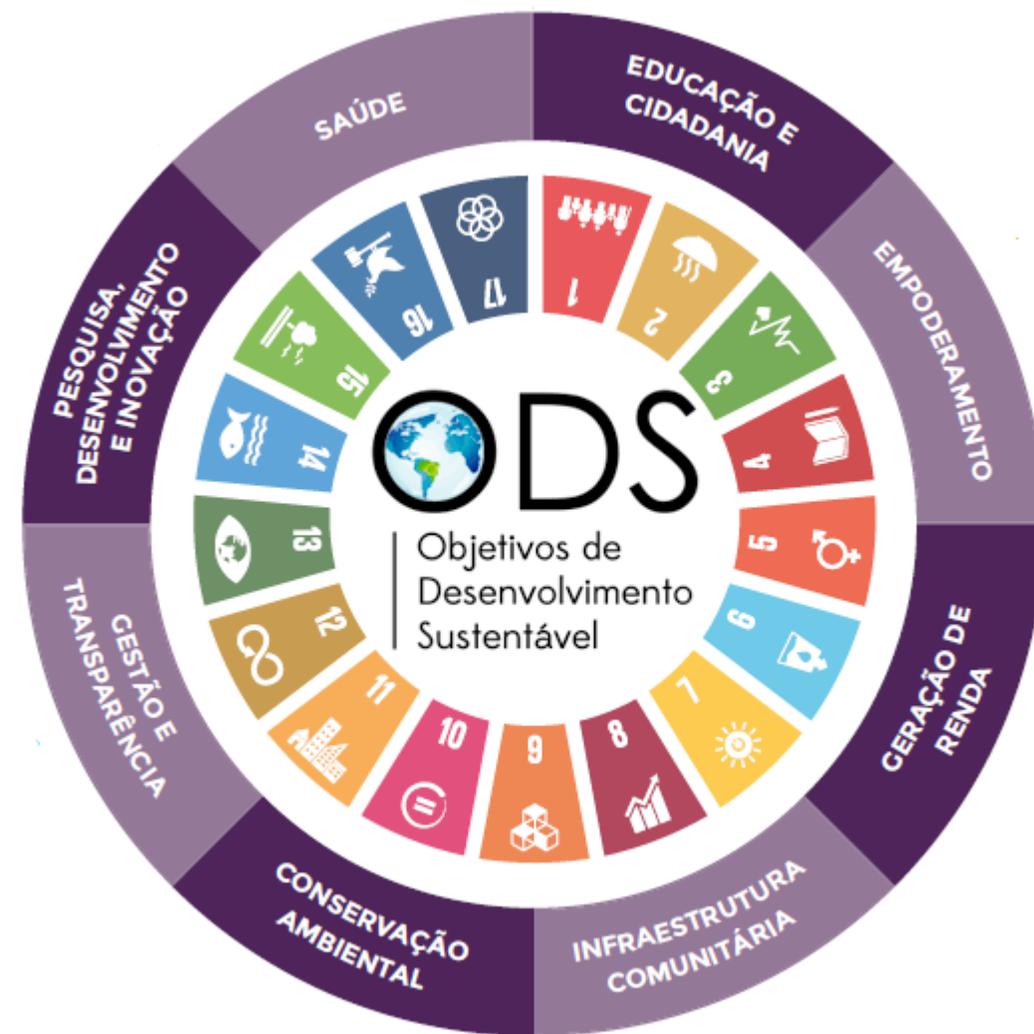




Atuação em comunidades ribeirinhas da Amazônia profunda

O que fazemos

Saúde	Primeira infância, terceira idade, formação de agentes comunitários, políticas públicas
Educação	Educação relevante, Bases do aprendizado, Observatório, políticas, públicas
Empoderamento	Apoio ao associativismo, formação de líderes, Protagonismo comunitário
Cidadania	Garantia de direitos e desenvolvimento socioemocional de crianças e adolescentes
Geração de renda	Apoio às cadeias produtivas, assistência técnica e apoio ao empreendedorismo
Infraestrutura comunitária	Comunicação, transporte, água potável, energia, saneamento
Conservação ambiental	Pagamento por serviços ambientais, monitoramento ambiental, redução do desmatamento e queimadas
Inovação	Soluções inovadoras e tecnologias sustentáveis para o desenvolvimento regional
Gestão e Transparência	Auditorias independentes, transparência de gastos, valorização da equipe





Apoio a projetos de geração de renda e empreendedorismo (manejo do pirarucu)



- 1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA
- 4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE
- 5 IGUALDADE DE GÊNERO
- 6 ÁGUA LIMPA E SANEAMENTO
- 7 ENERGIAS RENOVÁVEIS
- 8 EMPREGOS DIGNOS E CRESCIMENTO ECONÔMICO
- 11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS
- 12 CONSUMO RESPONSÁVEL
- 16 PAZ E JUSTIÇA
- 17 PARCERIAS PELAS METAS

Investimentos em infraestrutura e desenvolvimento comunitário (Acesso à água)



Investimentos em infraestrutura e desenvolvimento comunitário



Recompensa por Serviços Ambientais (Política Pública)

NÚCLEOS DE CONSERVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE



ESCOLA MUNICIPAL

CASA DO ARTESANATO

MARZENARIA

LABORATÓRIO MULTIUSO

LABORATÓRIO DIGITAL

HORTA E VIVEIRO

CENTRO VOCACIONAL PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

CENTRO COMUNITÁRIO

CENTRAL DE ENERGIA SOLAR

BANCO EXPRESSO

POUSADA

ESCOLA

IGREJA

POSTO DE SAÚDE

ANCORADOURO

MERCEARIA

ALOJAMENTO DE ALUNOS

CASA DO PROFESSOR



Educação relevante e formações complementares



Atenção à primeira infância ribeirinha (desenvolvimento infantil)



- 1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA
- 2 ERRADICAÇÃO DA FOME
- 3 SAÚDE DE QUALIDADE
- 4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE
- 5 IGUALDADE DE GÊNERO
- 10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES
- 11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS
- 12 CONSUMO RESPONSÁVEL
- 16 PAZ E JUSTIÇA
- 17 PARCERIAS PELAS METAS

Desenvolvimento integrado de crianças e adolescentes ribeirinhos

Como fazemos



 **BOLSA FLORESTA**

 **Fundação
Amazônia
Sustentável**

VISÃO DE FUTURO Social

LONGO PRAZO
Acima de
10 anos

MÉDIO PRAZO
Até 7 anos

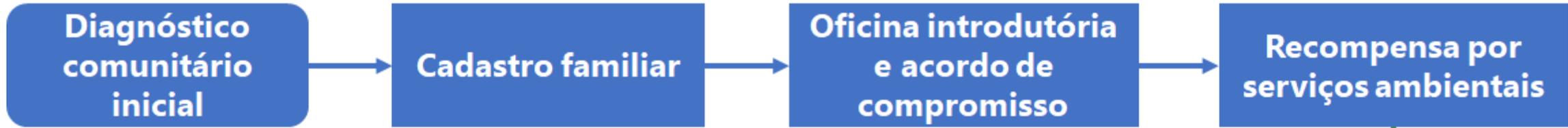
CURTO PRAZO
Até 2 anos

CURTO PRAZO
Até 2 anos

(The form includes multiple sets of horizontal lines for writing, organized into columns corresponding to the time horizons.)

Abordagem participativa

(1) Mobilização



(2) Planejamento

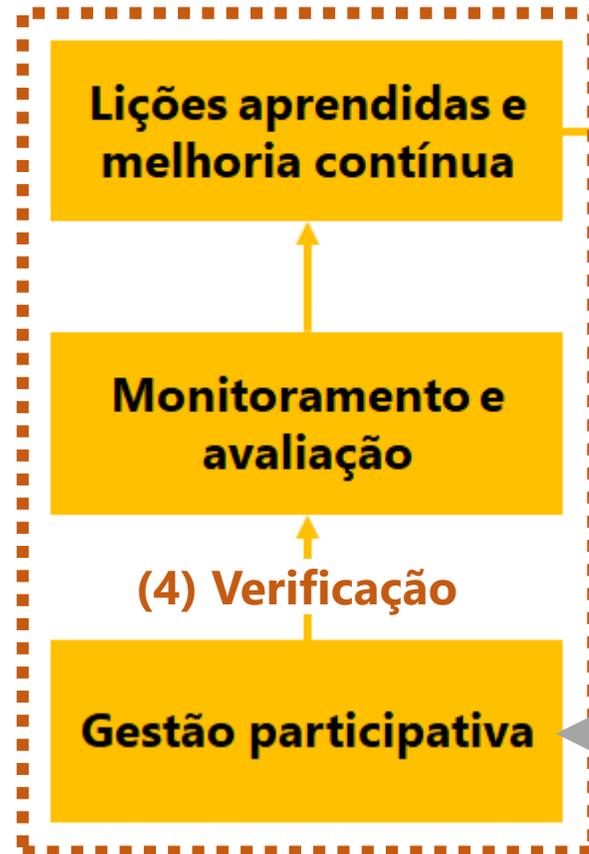


Planos de investimentos

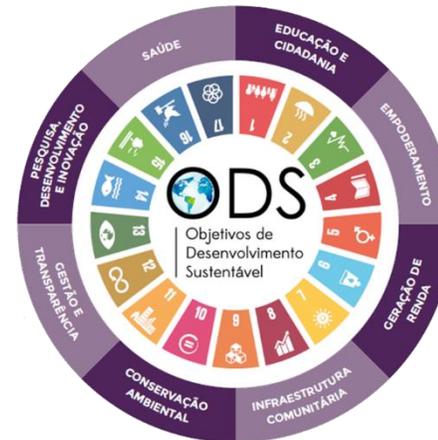
(3) Realização



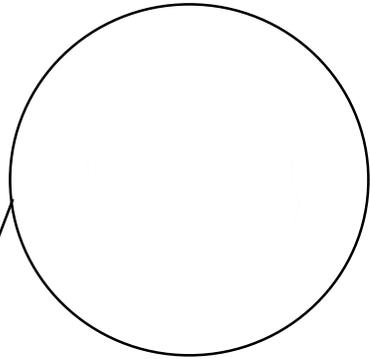
(5) Intervenção



(4) Verificação



Sistema de monitoramento e avaliação da FAS



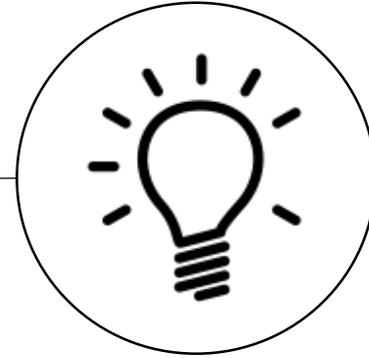
Engajamento de parceiros e público



Diagnóstico participativo



Governança inclusiva



Planejamento participativo



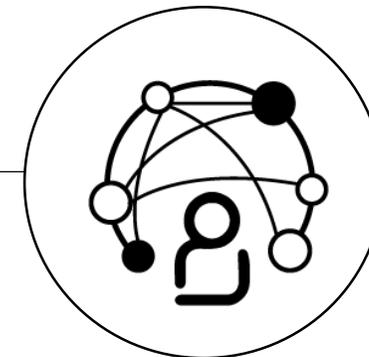
Formação continuada



Acompanhamento e avaliação



Sistematização do conhecimento



Comunicação e relacionamento

Principais lições e crenças sobre M&A



1. É bem caro acompanhar projetos na Amazônia.
2. Monitorar numerosos projetos na Amazônia é desafiador.
3. Atuar em múltiplas temáticas dificulta M&A.
4. Manter nossa missão pressupõe convencer!
5. Achamos importante acreditar nossas ações.

É bem caro acompanhar projetos na Amazônia



Engajamento de parceiros e público



Governança inclusiva



Planejamento participativo

- **Nossa atuação é PACTUADA entre nós, com beneficiários e com parceiros**
 - ✓ Nossos parceiros apoiam o acompanhamento de projetos;
 - ✓ As Associações são co-responsáveis por resultados e impactos;
 - ✓ Missões de campo possuem múltiplas atividades envolvidas;
 - ✓ **Agenda compartilhada e integrada - “Caronômetro”;**
 - ✓ Temos um indicador de custos economizados pelo apoio de parceiros.

31 Agenda Hoje < > Outubro de 2019

+ Criar

Outubro de 2019 < >

Reunião com...
Pesquisar pessoas

Minhas agendas
 Michelle Costa
 Agenda de campo FAS
 Eventos FAS 2019

DOM	SEG	TER	QUA	QUI	SEX	SÁB
29	30	1 out	2	3	4	5
[PBF] RDS Cujubim (Alexsander) - Acompanhamento	[PBF] RDS Mamirauá (Edvaldo) - Monitoramento dos projetos					
[PBF] RDS de Uacari (Edelson) - Acompanhamento	[PBF] Empreendedorismo - RDS do Rio Negro (Wildney) - Workshop Jirau da Amazônia					
Mais 11	Mais 9	Mais 5	Mais 6	Mais 4	Mais 2	Mais 1
6	7	8	9	10	11	12
[PBF] RDS Piagaçu-Purus	[PBF] Empreendedorismo - RDS do Rio Negro (Andréa) - Ação de monitoramento			SEMA/DEMUC: Operacionalização da RDS Rio Madeira (Amanda Gomes)		
[PBF] RDS Mamirauá (Ed	[PES] Uarini (Silvana Barboza) Formação de Prof			MA/DEMUC: Campanha Educativa contra as Quei		
Mais 1	Mais 1	Mais 4	Mais 3			
13	14	15	16			
[PBF] RDS Piagaçu- Purus(Jousanete) - Curso de artesanato de fibra de Munguba						
SEMA/DEMUC: Acordo	[PBF] RDS Piagaçu-Purus (Kátia) - Entrega de investimentos					
Mais 2	Mais 5	Mais 6	Mais 6			
20	21	22	23			
[PBF] RDS Piagaçu- Puru	SEMA/DEMUC: Oficina sobre Manejo de Peixe Ornamental na RDS Piagaçu-					
[PBF] RDS Piagaçu-Purus (Kátia) - Entrega de investimentos						
Mais 5	Mais 5	Mais 7	Mais 7			
27	28	29	30			
[PBF] RDS do Rio Madeira (Marilson) - Acompanhamento e monitoramento de projetos	[PES] RDS Rio Negro (Elizeu) - Oficina de comerciali					
SEMA/DEMUC: Monitor	SEMA/DEMUC: Acompanhar o Manejo do Pirarucu RESEX Catuá Ipixuna (Erivan Moraes e Larissa França)					
Mais 3	Mais 4	Mais 4	Mais 6	Mais 6	Mais 2	Mais 1

QUI 17

- [PBF] RDS Piagaçu- Purus(Jousa
- SEMA/DEMUC: Mobilização da f
- [PBF] RDS Piagaçu-Purus (Kátia)
- SEMA/DEMUC: Acordo de Pesca
- [PES] Incenturita (Emerson) RDS I
- 09:30 [PBF] FE de Maués (Adamil
- [PBF] Empreendedorismo - RDS N
- [PBF] RDS do Rio Apapá (Marilso
- [PBF] RDS Mamirauá (Edvaldo) - I



Complexidade logística

Longas distâncias



O desafio de monitorar numerosos projetos...



Diagnóstico participativo

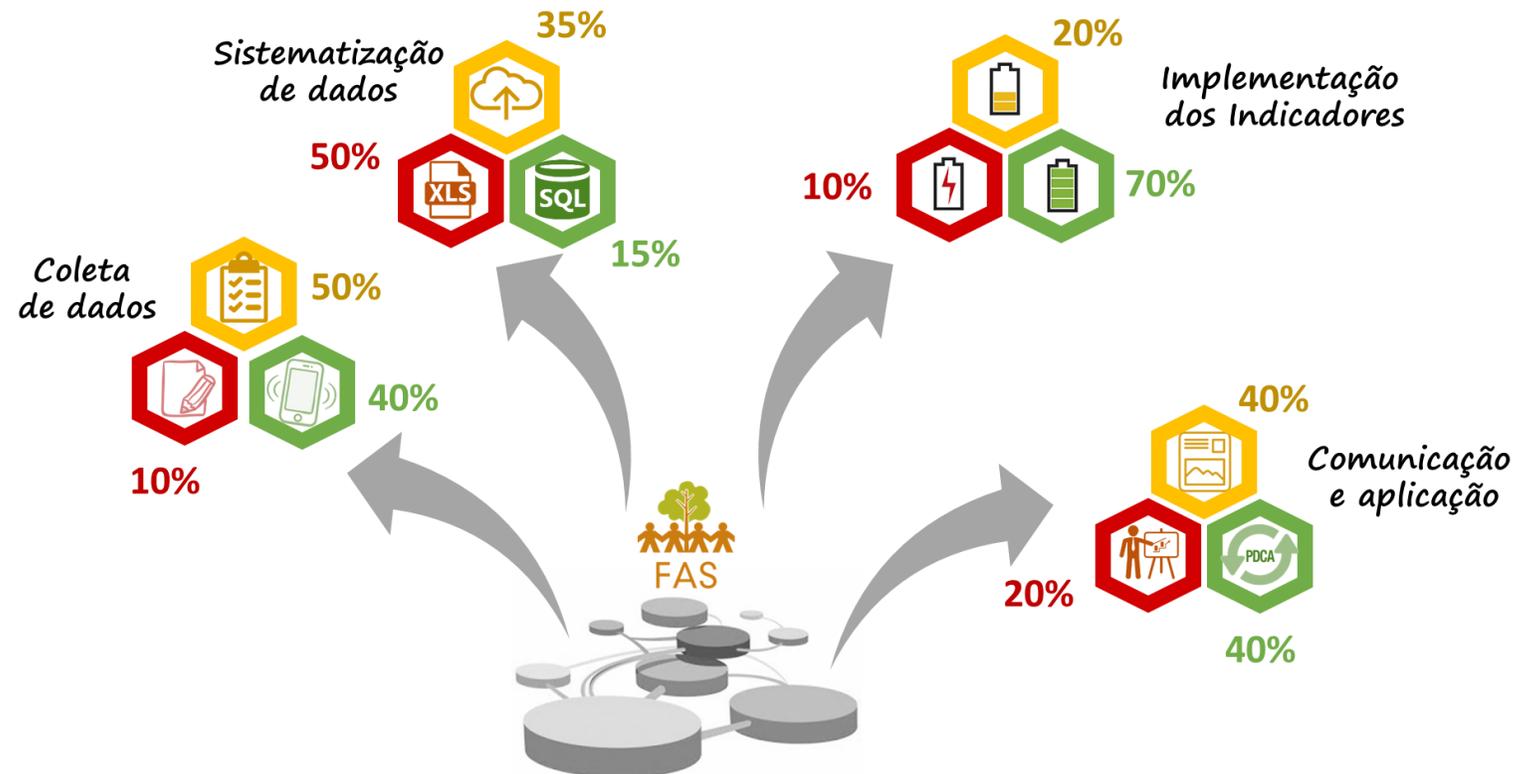


Formação continuada



Acompanhamento e avaliação

- Especialmente em comunidades ribeirinhas da Amazônia! Isso requer...
 - ✓ Adaptar métricas e indicadores para a realidade local;
 - ✓ Adotar ferramentas específicas para a coleta e análise de dados;
 - ✓ **Consolidar processos claros de coleta, sistematização e análise de dados;**
 - ✓ Treinar as equipes continuamente;
 - ✓ Manter informações atualizadas em painéis de gestão;
 - ✓ Avaliar necessidades de melhoria e/ou redirecionamento de ações.





Coleta de dados (produção, comunitários) - setembro



Monitoramento da pesca manejada na RDS Cujubim



Supervisão do projeto Primeira Infância Ribeirinha (RDS do Uatumã)



Aplicação do EDK em Uarini pelo projeto Floresta Ensina (Agosto)

Atuar em múltiplas temáticas dificulta M&A



Diagnóstico participativo



Formação continuada



Acompanhamento e avaliação

- **Somos obsessivos com o aperfeiçoamento das nossas ações**

- ✓ Temos uma clara e detalhada Teoria da Mudança;
- ✓ Seguimos um consistente Planejamento Estratégico;
- ✓ Estruturamos um comitê envolvendo M&A, Controladoria e Comunicação;
- ✓ **Consolidamos instâncias e mecanismos de gestão;**
- ✓ Implementamos calendário voltado para o aperfeiçoamento e avaliação.



Nivelamento de colaboradores (agenda trimestral)



Oficina de gestão da FAS (planejamento anual)



**IX Oficina de Planejamento e Gestão da FAS
28 /01 à 01/02/2019, RDS do Rio Negro**



22

Encontros realizados

40

Média de participantes

27%

% de participação feminina

5,1

Média de duração dos encontros (dias)



I Encontro (Fev/2010)



II Encontro (Abr/2010)



III Encontro (Jul/2010)



IV Encontro (Nov/2010)



V Encontro (Mai/2011)



VI Encontro (Nov/2011)



VII Encontro (Mai/2012)



VIII Encontro (Jun/2012)



IX Encontro (Nov/2012)



X Encontro (Jun/2013)



XI Encontro (Nov/2013)



XII Encontro (Jun/2014)



XIII Encontro (Nov/2014)



XIV Encontro (Jun/2015)



XV Encontro (Nov/2015)



XVI Encontro (Mai/2016)



XVII Encontro (Nov/2016)



XVIII Encontro (Mai/2017)



XIX Encontro (Nov/2017)



XX Encontro (Mai/2018)



XXI Encontro (Nov/2018)



XXII Encontro (Mai/2019)

Evolução dos Encontros de Liderança

Investimentos passaram a ser definidos por comunidade considerando a demanda por necessidade



2010

Investimentos passaram a ser definidos por grupos de interesse por comunidade



2012

Empreendedorismo ribeirinho e inovação



2014

Investimentos por cadeia ou arranjo produtivo prioritário e estruturante



2016

Avaliação do PBF e formação continuada em gestão e educação financeira para lideranças

2018



2011

Início das interações com as instituições e dos intercâmbios de experiência



2013

Indicadores de gestão das associações de projetos e prestação de contas tomaram-se pautas fixas



2015

Cocriação dos critérios para avaliação de investimentos e associações



2017

Aprimoramento das cadeias produtivas e ODS



Manter nossa missão pressupõe convencer!



Engajamento de parceiros e público



Sistematização do conhecimento

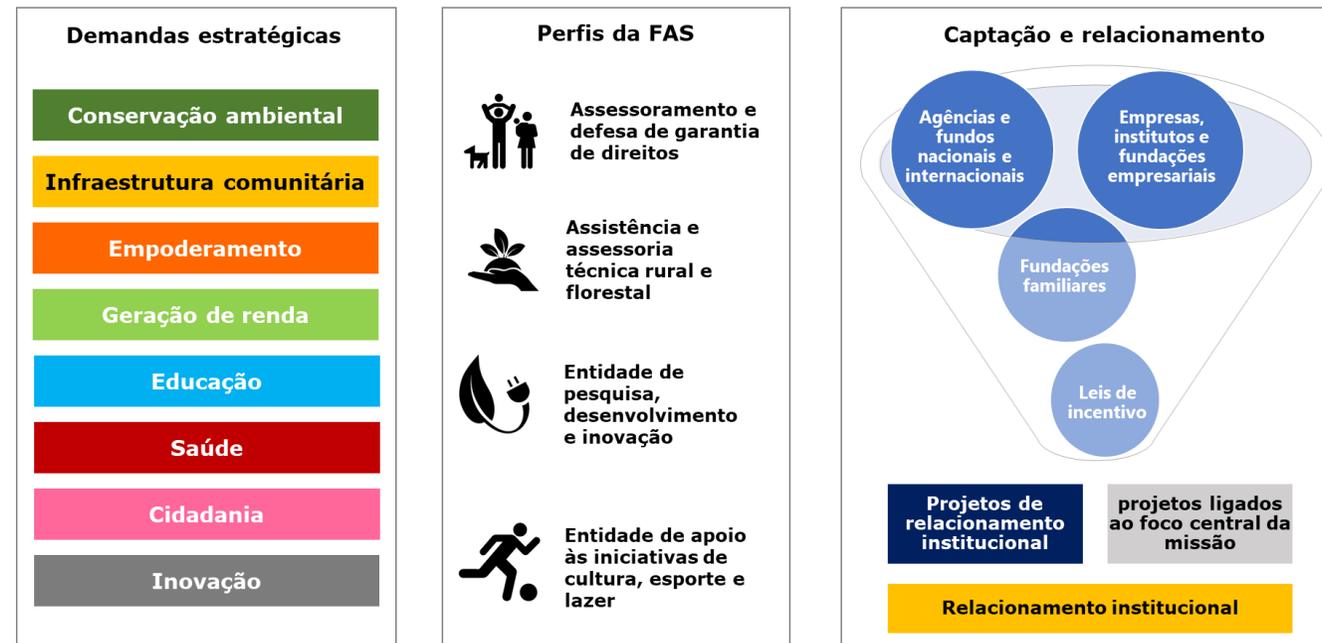


Comunicação e relacionamento

- **Temos uma forte estratégia de captação e relacionamento!**

- ✓ **Temos um programa dedicado à captação e desenvolvimento institucional;**
- ✓ Em 2018 reunimos 213 parceiros, dos quais 59 são financiadores;
- ✓ Operacionalizamos busca ativa junto a fontes nacionais e internacionais;
- ✓ Mantemos relacionamento contínuo com nossos atuais parceiros;
- ✓ Aplicamos pesquisas de satisfação regulares;
- ✓ Procuramos manter excelente reputação e fluxo de comunicação.

Programa de Captação e Desenvolvimento Institucional



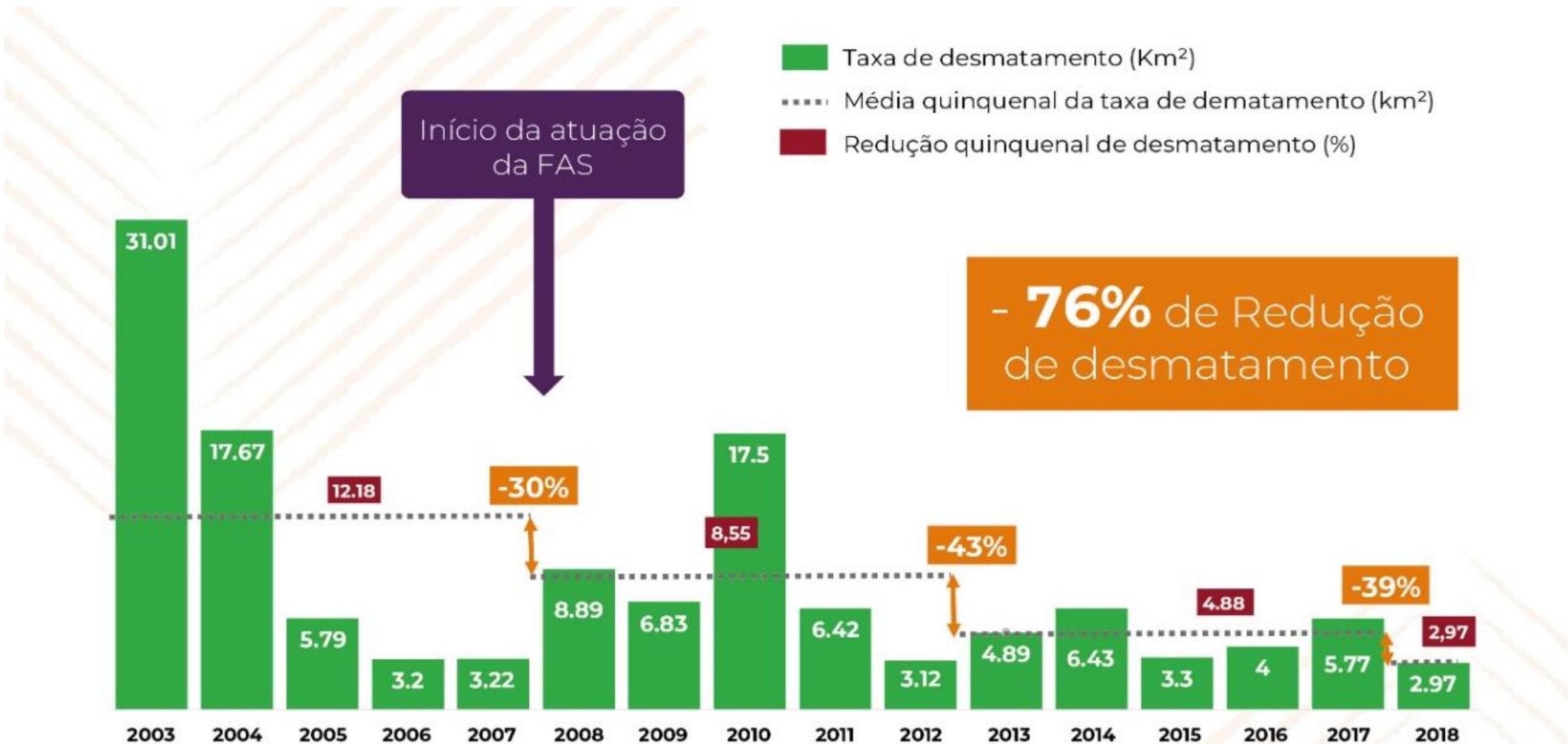
Ecossistema da FAS



Dados: Dez/2018.

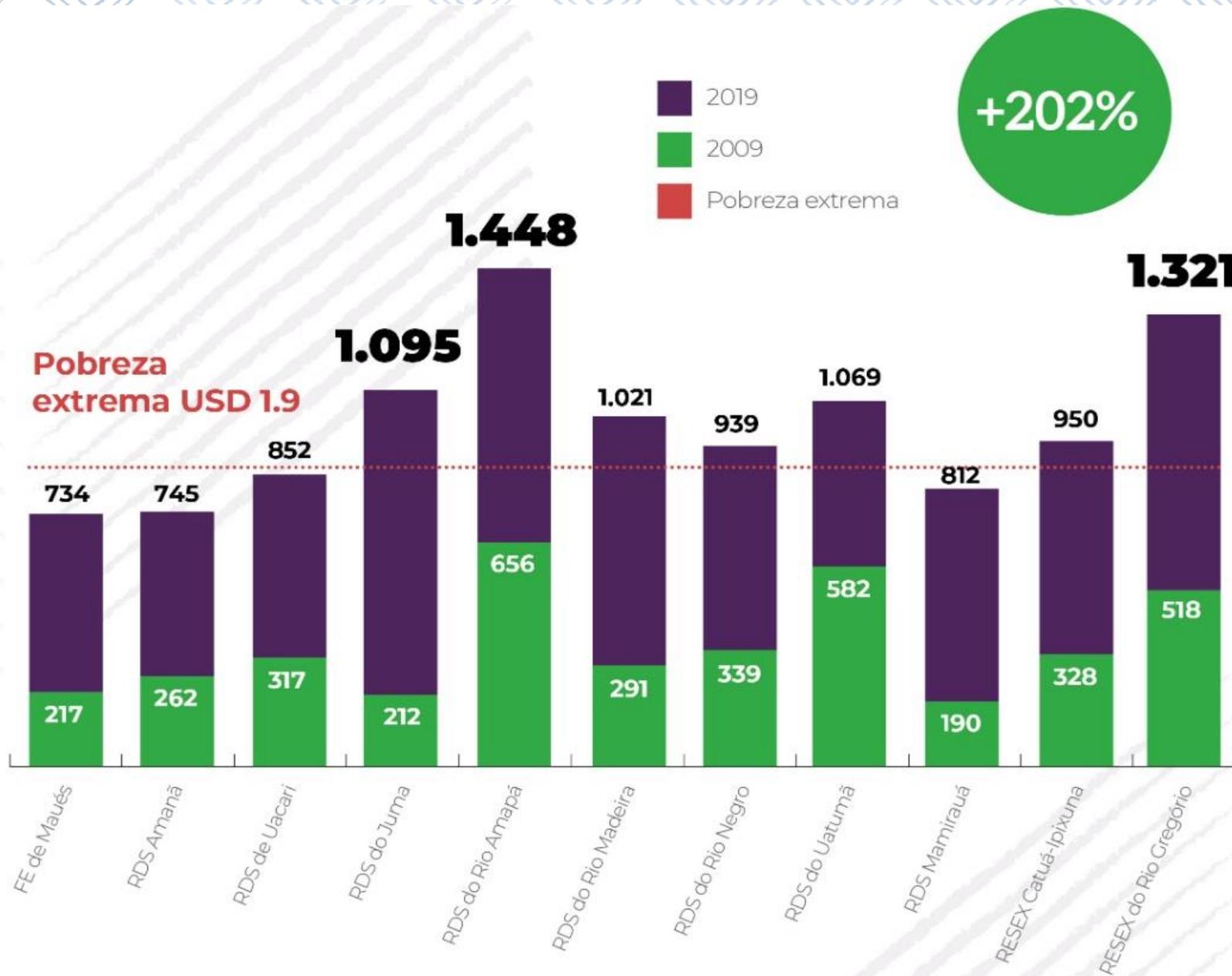
213
parceiros

Redução do desmatamento



Evolução da renda

Renda familiar média mensal das UC's (R\$)



Achamos importante acreditar nossas ações



Engajamento de parceiros e público



Acompanhamento e avaliação



Comunicação e relacionamento

- **Consideramos consultorias e avaliações externas ótimas bússolas!**
 - ✓ A Bain&Company elaborou nosso Planejamento Estratégico 2030;
 - ✓ **Desde 2008 fomos auditados 23 vezes pela PwC e seguimos invictos sem ressalvas;**
 - ✓ Fomos muito bem avaliados pela Agência de Cooperação Alemã/CEPAL quanto à efetividade do nosso maior programa (Bolsa Floresta), financiado pelo Fundo Amazônia/BNDES;
 - ✓ Estamos iniciando com a Action Pesquisas de Mercado, a 3ª pesquisa de opinião junto ao nosso público beneficiado (2011, 2015 e agora 2019);
 - ✓ Temos concorrido a premiações e estamos sendo reconhecidos.



2014
Prêmio von Martius de Sustentabilidade



2015
Prêmio Objetivos de Milênio



2015
Prêmio Hugo Werneck de Sustentabilidade e Amor à Natureza



2016
Prêmio Calouste Gulbenkian



2016
Prêmio Gestão Ambiental do Bioma Amazônia



2017
Prêmio Época de melhores ONGs



2017
Prêmio Qualidade Amazonas



2018
Prêmio ODS Brasil



2018
Prêmio André e Lúcia Maggi



2018
Prêmio Época de Melhores ONGs

Ano	Unidades de conservação	Amostragem	Abordagem
2011	RDS do Rio Negro RDS do Uatumã RDS do Juma	463 pessoas	PBF Imagem FAS Investimentos Conservação ambiental Impacto e expectativas
2015 2019 (*)	RDS do Rio Negro RDS do Uatumã RDS do Juma RDS do Rio Negro APA do Rio Negro RDS Puranga Conquista	994 pessoas 1.200 pessoas (*)	Imagem FAS PES PBF Ambiente institucional Investimentos Conservação ambiental Impacto e expectativas Problemas e soluções

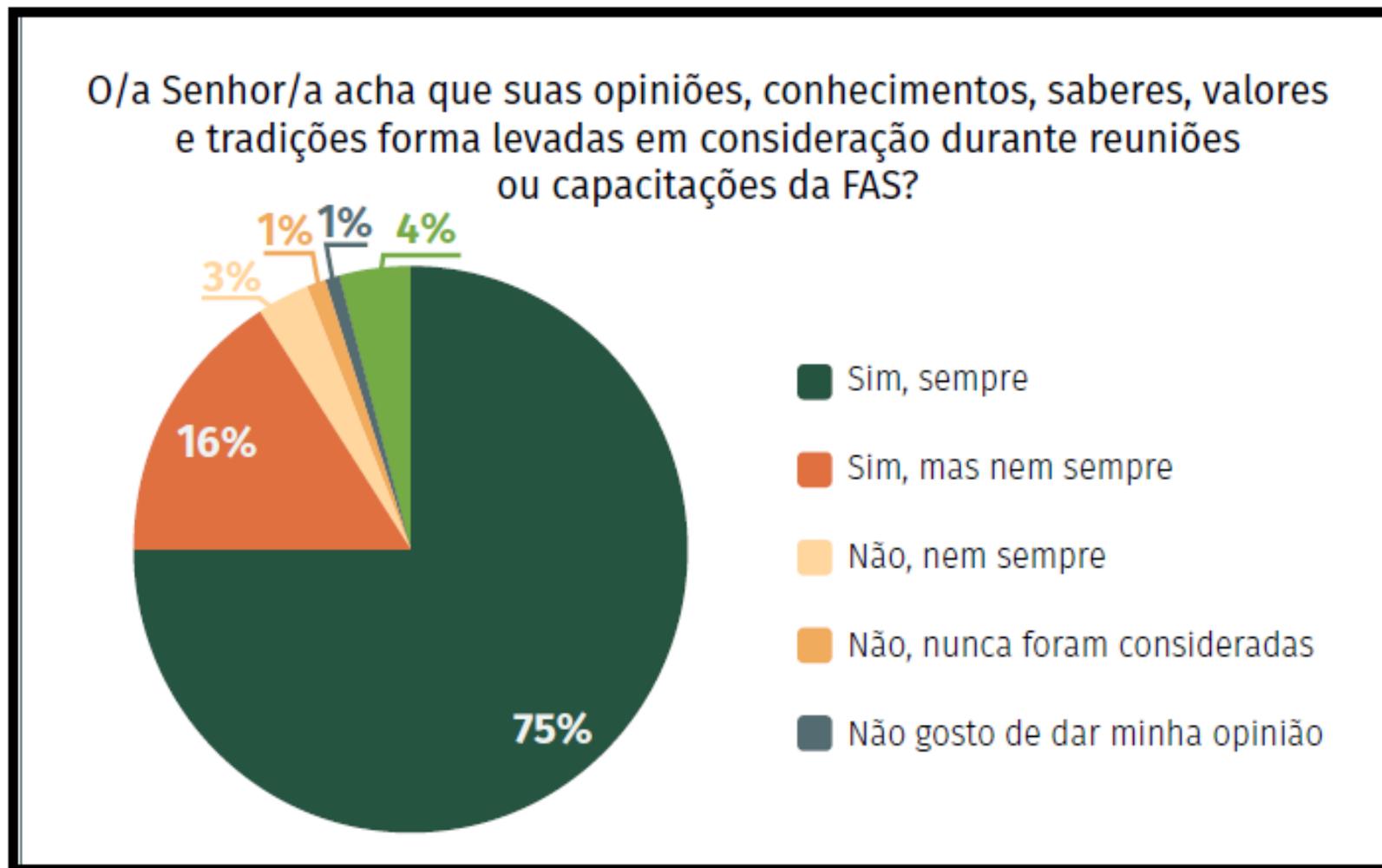


Figura 48 – Percepção do entrevistado em relação ao respeito pelas suas tradições e saberes durante as reuniões e as capacitações propostas pela FAS.

Michelle Costa

Gerente de Gestão e Transparência
Fundação Amazonas Sustentável
michelle.costa@fas-amazonas.org
[linkedin.com/in/michellegcosta](https://www.linkedin.com/in/michellegcosta)

**A FAS CUIDA DAS PESSOAS QUE
CUIDAM DA FLORESTA**

